



RED FASCO

Impulsando las Finanzas Rurales



Memoria de
LABORES
2021

índice

1. Presentación	03
2. Nuestra filosofía	04
3. Gestión Institucional	05
3.1. Representación institucional	05
4. Gobierno corporativo	07
4.1. Junta Directiva	07
4.2. Asamblea general de Socias Ingresadas	08
4.3. Asamblea general ordinaria	08
4.4. Comité de créditos	08
5. Fortalecimiento de las habilidades técnicas y blandas	09
5.1. Lanzamiento de nuestra Plataforma E-learning FASCO	09
5.2. Certificaciones Internacionales.....	10
5.3. Eventos y procesos.....	12
5.4. Eventos especiales	16
6. Nuestra banca de segundo piso	23
6.1. Comportamiento de la banca de segundo piso	24
7. Nuestras afiliadas.....	25
8. Gestión financiera	26
8.1. Dictamen de auditores independientes	27
8.2. Estados Financieros.....	29
9. Información consolidada de nuestras organizaciones afiliadas al 31 de diciembre del 2021.....	31
9.1. Nuestra cobertura geográfica	36
9.2. Nuestros colaboradores	38
10. Aliados estratégicos	39



1. Presentación

El año 2021, ha marcado nuestra capacidad de resiliencia institucional, lo que, a la vez se reafirma con nuestro enfoque hacia el diseño de estrategias que propiciaron un proceso de recuperación, consolidación y crecimiento institucional.

Como la Red de finanzas rurales de Guatemala, valoramos y resaltamos la importancia de la labor desarrollada por cada uno de nuestras afiliadas, su apuesta institucional por aportar a la dinamización y recuperación de la economía nacional y su impacto en cada una de las familias que forman parte de nuestra Red.

En tal sentido, trabajamos en el fortalecimiento de las capacidades, habilidades y conocimientos del recurso humano de nuestras organizaciones afiliadas, con el propósito de mejorar sus procesos, operaciones y servicios generados para contribuir al desarrollo económico de nuestro país.

Es importante mencionar que constituimos un espacio de intercambio y enriquecimiento de experiencias, lo cual nos permite fortalecer nuestra estructura operativa y adquirir elementos técnicos necesarios para el alto desempeño de las funciones.

Así mismo, ante el constate cambio y las necesidades de adaptación tecnológica, el lanzamiento de nuestra plataforma E- Learning FASCO nos ha permitido desarrollar procesos de formación y capacitación especializados para el sector microfinanciero, lo cual ha contribuido al crecimiento personal, profesional, e institucional. De igual forma la consolidación de las alianzas estratégicas, nos brindó la oportunidad de cubrir de manera más eficiente las diversas necesidades de nuestras afiliadas.

Por lo anteriormente expuesto, como Junta Directiva y Unidad Técnica nos complace presentar las actividades desarrolladas durante el año 2021, las cuales indudablemente promueven el desarrollo socioeconómico y ambiental, ya que nuestros servicios de desarrollo empresarial se realizan con enfoque inclusivo y están encaminados al fortalecimiento del sector microfinanciero.

2. Nuestra Filosofía



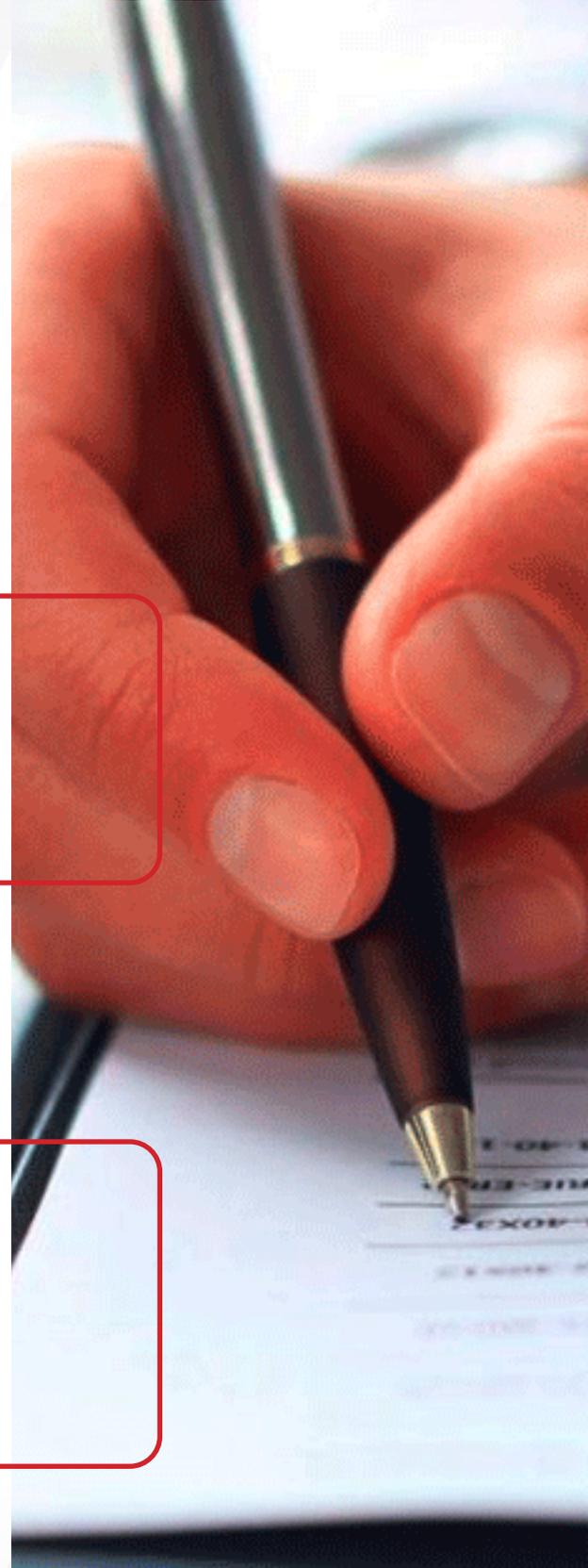
2.1. Visión:

Ser una Red sólida a nivel financiero y operativo que sume valor a sus afiliadas.



2.2. Misión:

Red de finanzas rurales que provee servicios de financiamiento y asistencia técnica para elevar la competitividad de las afiliadas.



3. Gestión Institucional

3.1 Representación institucional:

Una de nuestras principales actividades, es representar los intereses de nuestras organizaciones afiliadas en lo que compete al ámbito de las microfinanzas; lo que a la vez ha generado por varios años, propuestas y estrategias de desarrollo económico local y nacional. Es por ello que durante el 2021 participamos activamente en las siguientes actividades:

a. Estrategia Nacional de Inclusión Financiera -ENIF-:

Durante el 2021 nos sumamos a la estrategia nacional de inclusión financiera para Guatemala, establecida para el periodo 2019 – 2023; misma que ha sido retomada por las instituciones gubernamentales que la diseñaron e impulsaron en un inicio, que son: el Banco de Guatemala, El Ministerio de Economía de Guatemala y la Superintendencia de Bancos de Guatemala. La estrategia fue ampliada con el propósito de integrar esfuerzos con otras instituciones públicas y privadas, con el objeto de desarrollar e impulsar en conjunto accesos a productos y servicios financieros a los guatemaltecos, especialmente a quienes no forman parte del sistema financiero nacional.

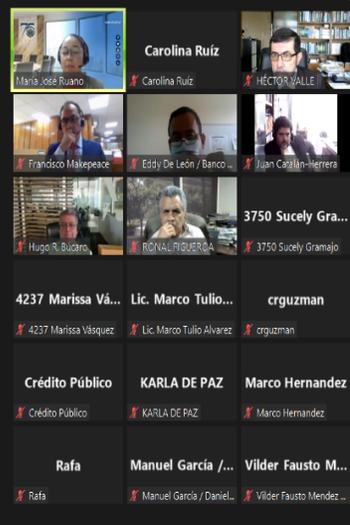
PUNTOS	ACTIVIDADES	HORARIO
1	Bienvenida a los Adherentes. Coordinador de la MTF	10:00 a 10:10
2	Presentación de los Miembros de la MTF. Arturo Hegel.	10:10 a 10:15
3	Presentación de la ENIF a través del Video. Juan Carlos Catrián	10:15 a 10:20
4	Presentación Magistra MTF. Ricardo Alvarado, Oneida Melissa y Arturo Hegel.	10:20 a 11:05
5	Aporte de Adherentes y preguntas (y respuestas).	11:05 a 11:50
6	Cierre de la Reunión. Coordinador	11:50 a 12:00



Aplicación del EBR y ABR de LD/FT

Las medidas anteriores no limitan a la PO a:

- ✓ Requirir del cliente la información necesaria para la adecuada segmentación o clasificación por cada tipo o categoría de cliente y el establecimiento y ejecución de medidas de debida diligencia y monitoreo que pudiese corresponder para éstos.
- ✓ Establecer y ejecutar medidas de conocimiento del cliente y obtener autorizaciones para el inicio o continuidad de relaciones con éstos.
- ✓ Verificar toda la información que le haya sido proporcionada por el cliente.



Dentro de esta estrategia se englobaron cuatro áreas temáticas; pagos, financiamiento, ahorro y seguros; mismas que fueron desarrolladas con ejes transversales como la educación financiera; la protección al usuario de productos y servicios financieros; comunicación y adhesión de la estrategia; y el emprendimiento y desarrollo

de las MIPYME, para impulsar productos y servicios financieros accesibles y confiables para todos los guatemaltecos.

Estas mesas técnicas fueron desarrolladas bajo la modalidad virtual, con una periodicidad de dos reuniones mensuales, durante los meses de mayo a diciembre de 2021; lo que a la vez permitió la participación de diversas instituciones nacionales, que aportan al desarrollo e impulso de las mismas.

b. Asamblea del Consejo Nacional de la MYPIME

Como parte de nuestras actividades dentro del fortalecimiento del sector microfinanciero nacional, también formamos parte de las actividades desarrolladas por el Ministerio de economía de Guatemala, siendo una de ellas la Asamblea bienio del Consejo Nacional para el desarrollo de la micro, pequeña y mediana empresa, celebrada el 2 de junio de 2021; misma que es desarrollada con el propósito de brindarle seguimiento a las actividades desarrolladas por el Consejo Nacional y que tienen como objetivo diseñar e implementar proyectos para el fortalecimiento del programa nacional para el desarrollo de la MIPYME en Guatemala.



4. Gobierno Corporativo

4.1 Junta Directiva 2021-2022:

Durante el año 2021, la Junta Directiva como órgano imprescindible encargado de velar por el cumplimiento de los objetivos estratégicos en la Red, se reunió periódicamente con el propósito de desarrollar estrategias, planear acciones y buscar soluciones a las necesidades de la organización. Por lo que realizaron doce sesiones ordinarias y dos sesiones extraordinarias, en donde se tomaron decisiones importantes que contribuyeron al funcionamiento y continuidad de los procesos institucionales, en conjunto con la Unidad Técnica.



**Lic. Johny Jeronimo
Ajpop Tzampop**
PRESIDENTE



**Ing. Daniel Oswaldo
Soto Poncio**
VICEPRESIDENTE



**Lic. José Armando
Morales Saquic**
SECRETARIO



**Lic. Manuel Herlindo
Ajpop Caciá**
TESORERO



**Ing. Juan Francisco
González Menchu**
VOCAL

4.2 Asamblea General de Socias Ingresadas:



Con el objetivo de informar sobre el vencimiento de los cargos de los representantes ante la Junta Directiva de la Red, el martes 16 marzo de 2021, se desarrolló de manera presencial la asamblea, con la participación de las 5 organizaciones ingresadas, lo que permitió darle legitimidad y respaldo a la actividad.

En el marco de esta, se delegaron como representantes a las socias: Fundación SERVIGUA y Federación FECCEG, para integrar la junta directiva de la Red para el periodo 2021-2024.

4.3 Asamblea General Ordinaria:



La transparencia en nuestros procesos es un aspecto fundamental que nos ha caracterizado, por ello, el 22 de abril de 2021 se realizó la XVII asamblea general ordinaria, desarrollada de manera virtual, resguardando la integridad física de nuestros delegados titulares y suplentes; este proceso de respaldo, consenso y gobernabilidad permitió tratar temas de interés para la toma de decisiones de carácter estratégico para nuestra Red, por lo que contamos con la participación de las 10 organizaciones afiliadas, mismas que avalaron y respaldaron cada una de las acciones desarrolladas durante el 2020 y las proyecciones para el 2021.

4.4 Comité de Créditos:



Nuestro comité de créditos ha estado integrado por dos representantes de la junta directiva y la gerencia general de la Red. Como órgano técnico, encargado de las decisiones trascendentales para la gestión de nuestra banca de segundo piso, es quien tiene a su cargo el análisis de las diversas solicitudes que se atienden desde este eje de fortalecimiento financiero, destinado primordialmente a canalizar recursos para nuestras organizaciones afiliadas, además es quien se ha encargado de la emisión de los dictámenes sobre la aprobación o denegación de las solicitudes de crédito

atendidas, sin dejar a un lado su labor para velar por el cumplimiento de las políticas, manuales y procedimientos de este eje.

Durante el 2021 se reunieron en seis oportunidades para atender las solicitudes recibidas y gestionar las operaciones vigentes de nuestra banca de segundo piso.

5. Fortalecimiento de las habilidades técnicas y blandas

5.1 Lanzamiento de nuestra Plataforma E-learning FASCO:

Tomando en cuenta que el año 2020 nos generó diversos procesos de aprendizaje, el 24 de febrero del 2021, lanzamos nuestra plataforma de educación virtual: E-Learning-FASCO, desarrollada con el propósito de simplificar los procesos de formación y capacitación a distancia y ofrecer al sector, un entorno accesible e interactivo para fomentar el aprendizaje de quienes impulsamos las finanzas rurales de nuestro país.



E-Learning FASCO

Somos la Red de finanzas rurales que provee servicios de financiamiento y asistencia técnica para fortalecer las competencias institucionales, gerenciales y operativas del sector microfinanciero.

Access to the platform

Username

Password

Log in

Forgotten your username or password?

Log in as a guest



EVENTOS

Desarrollamos procesos - eventos de formación y capacitación para fortalecer las habilidades técnicas y blandas del capital humano de las entidades del sector.

Read More



Learning FASCO

Somos pioneros en la incorporación de herramientas tecnológicas, en eventos de formación y capacitación virtual especializada en microfinanzas.

Read More



SERVICIO EMPRESARIAL

Anualmente fortalecemos los conocimientos de más de 500 colaboradores de las entidades de microfinanzas y brindamos procesos de asistencia técnica en temas como: Gestión de riesgos, Transformación digital, Gestión de talento humano, Proceso integral de crédito, Gestión de desempeño social, Marco regulatorio



ASISTENCIA FINANCIERA

Brindamos asistencia financiera, mediante nuestras líneas de crédito enfocadas a: 1. Cadenas de valor, 2. CREDI-FASCO, 3. Crédito Intermediación, 4. Broker de crédito, 5. Crédito Innovación

Read More

5.2 Certificaciones Internacionales:

a. Diplomado virtual: Formación de oficiales de crédito para microempresa:

El diplomado fue acreditado por la Universidad Dr. José Matías Delgado de El Salvador y se llevó a cabo con el propósito de que el personal del área de crédito de las diferentes afiliadas de Red FASCO, se especializarán en metodología, técnicas y herramientas adecuadas para el buen otorgamiento, seguimiento y administración de créditos, dirigidos a las Microempresas. En tal sentido el proceso de formación tuvo una duración de 66 horas, distribuidas en 36 horas sincrónicas a través de la plataforma Zoom y 30 horas asincrónicas desarrolladas en la Plataforma E- Learning FASCO; del 05 de mayo al 18 de agosto del 2021. En este proceso de formación se combinó la teoría con las experiencias del exponente en cada módulo; esto le permitió a cada participante establecer el vínculo con la realidad y promover acciones efectivas de acuerdo con las necesidades reales del entorno.





DIPLOMADO FORMACIÓN DE OFICIALES DE CRÉDITO PARA MICROEMPRESA

FASE 1 | Seminario Taller:
Prospección, Análisis y Recopilación de Información



OBJETIVO:
Desarrollar un Plan de Capacitación Virtual, a través de ZOOM y Plataforma Virtual E- Learning FASCO, a fin de que el personal del área de crédito de las diferentes afiliadas de la Red FASCO, se especialice en metodología, técnicas y herramientas adecuadas para el buen otorgamiento de créditos, dirigidos a las Microempresas.
Estes Diplomado consta de 3 fases, a continuación el **contenido temático FASE 1:**

MÓDULO 1	ROL DEL ASESOR DE CRÉDITO EN LA PROSPECCIÓN	<ul style="list-style-type: none"> • Características de los Servicios Financieros • Principios Éticos en las Microfinanzas • Rol del Asesor de Créditos en la Promoción • Rol del Asesor de Créditos como Asesor y Educador Financiero • Rol del Asesor de Créditos como Gestor y Recuperador de Cartera • Consejos de Prospección • ¿Qué es la Promoción? • Características de los mejores Vendedores
MÓDULO 2	TÉCNICAS DE ANÁLISIS EN LA RECOPIACIÓN DE INFORMACIÓN	<ul style="list-style-type: none"> • El Balance General, Estado de Resultados y el Flujo de Efectivo. • Un ejemplo práctico para elaborar un Flujo de Caja. • Cómo calcular la capacidad de pago de una microempresa.

FECHA DE INICIO:
5, 12, 19 y 26 de mayo 2021
8:00 a.m. A 11:00 a.m.

FACILITADOR:
Lic. Jesús Antonio Peña

A TRAVÉS DE E- LEARNING FASCO Y PLATAFORMA ZOOM
NOTA: Los participantes que cursen todo el Diplomado tendrán un diploma especial

CONTÁCTENOS | (+502) 4129-7331 | (+502) 7767-8740 | info@redfasco.org.gt

b. Programa especializado para el desarrollo de las habilidades gerenciales en Instituciones de Finanzas Populares:

Este programa fue impartido y avalado por la Universidad Anáhuac México y el Consorcio Latinoamericano para Capacitación en Microfinanciamiento -COLCAMI-, en alianza con la firma INTEGRO de México. Se desarrolló con el objetivo de elevar las competencias gerenciales de las entidades de microfinanzas, a través de 4 sesiones y un total de 8 módulos, realizados del 21 de mayo al 27 de agosto. Es importante mencionar que el evento significó un compromiso real de cada participante, en el desarrollo de todas las actividades y sesiones sincrónicas, dado a que se contaron con los recursos necesarios, de acuerdo con la metodología de trabajo de cada facilitador.





RED FASCO
Impulsando las Finanzas Rurales

**PROGRAMA ESPECIALIZADO
PARA EL DESARROLLO DE LAS
HABILIDADES GERENCIALES
EN INSTITUCIONES DE
FINANZAS POPULARES**

CONTENIDO:

<p>SESION 1</p> <p>MÓDULO 1: LAS HABILIDADES GERENCIALES COMO COMPETENCIA Y EL LIDERAZGO 360</p> <p>MÓDULO 2: VISIÓN DEL NEGOCIO, PLANEACIÓN Y ADMINISTRACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DEL TRABAJO Y EL TIEMPO.</p>	<p>SESION 2</p> <p>MÓDULO 3: ANÁLISIS FINANCIERO CENTRADO EN RIESGOS APLICADO PARA ENTIDADES DE MICROFINANZAS.</p> <p>MÓDULO 4: HABILIDADES Y COMPETENCIAS DE LOS ASESORES.</p>
<p>SESION 3</p> <p>MÓDULO 5: LIDERAZGO, COACHING Y MOTIVACIÓN.</p> <p>MÓDULO 6: ÉTICA Y VALORES EN EL TRABAJO.</p>	<p>SESION 4</p> <p>MÓDULO 7: MARKETING DE SERVICIOS FINANCIEROS.</p> <p>MÓDULO 8: TRABAJO EN EQUIPO. POTENCIANDO EQUIPOS DE ALTO DESEMPEÑO.</p>

FECHAS:

21 y 28 de mayo | 16 y 23 de julio
18 y 25 de junio | 20 y 27 de agosto

Sesiones sincrónicas de 08:00 a 13:00 Hrs.

PROGRAMA AVALADO POR:



EN COORDINACION CON:





INFORMACIÓN E INSCRIPCIÓN: info@redfasco.org.gt
Teléfonos: 7767-8740 / 4129-7331

5.3 Eventos y Procesos:

a. Foro Virtual: Tendencia y estrategias que contribuyan a la dinámica económica del sector microfinanciero 2021

Este foro se desarrolló el 29 de enero y permitió brindarles a los colaboradores de la Red, estrategias importantes en función al contexto económico del sector microfinanciero, de igual forma se generó análisis y discusión sobre la tendencia de las microfinanzas para el 2021.

FORO VIRTUAL

Tendencias y estrategias que CONTRIBUYAN A LA DINÁMICA ECONÓMICA del sector MICROFINANCIERO 2021

zoom

29 de enero de 2021 | Inversión de Q50.00
9:00 a 10:30 hrs.

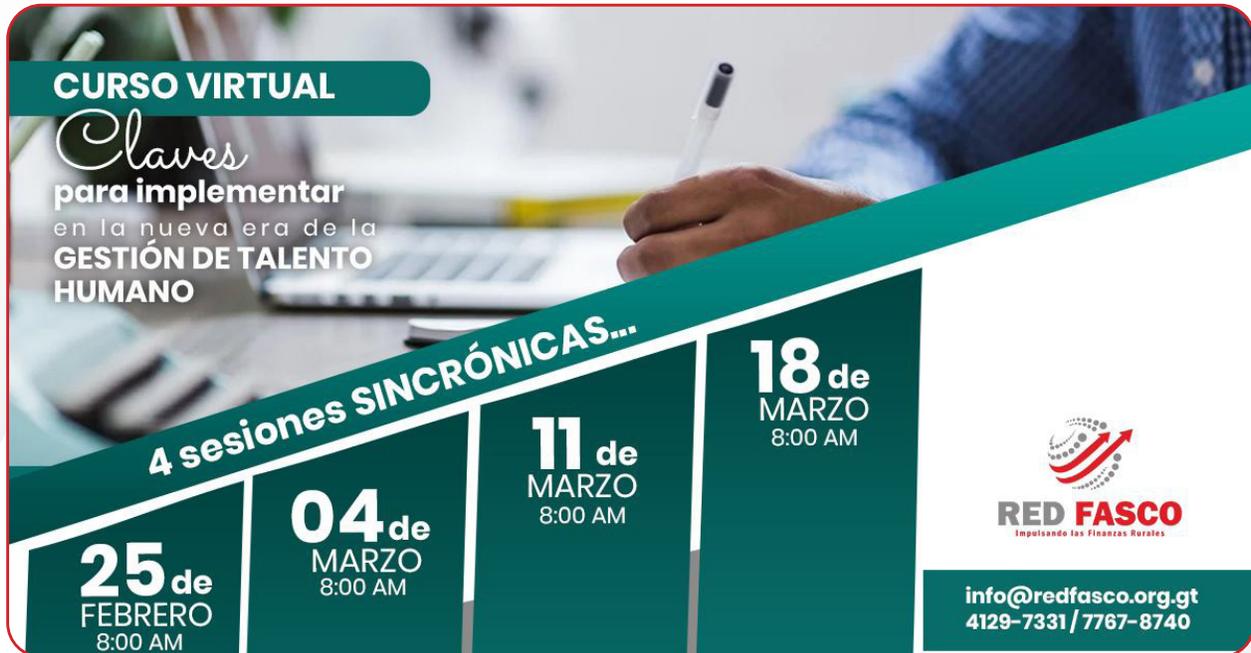
RED FASCO
Impulsando las Finanzas Rurales

The banner features a red background with a white circular graphic containing a hand stacking gold coins. The Zoom logo and event details are positioned below the graphic, and the RED FASCO logo is at the bottom.



b. Diplomado Especializado: Claves para la implementación de estrategias en la gestión del talento en el nuevo entorno:

Este diplomado fue el primer evento desarrollado dentro de nuestra plataforma virtual E-Learning FASCO, se realizó en cuatro sesiones sincrónicas del 25 de febrero al 18 de marzo del 2021 y se logró que los participantes aprendieran cómo fomentar equipos de trabajo innovadores y productivos, así como la forma de crear una cultura organizacional a través de la innovación, la creatividad y el compromiso.



CURSO VIRTUAL
Claves
para implementar
 en la nueva era de la
GESTIÓN DE TALENTO HUMANO

4 sesiones SINCRÓNICAS...

25 de FEBRERO
8:00 AM

04 de MARZO
8:00 AM

11 de MARZO
8:00 AM

18 de MARZO
8:00 AM

RED FASCO
Impulsando las Finanzas Rurales

info@redfasco.org.gt
4129-7331 / 7767-8740



c. Seminario – Taller: Gestión de colocaciones, recuperación y cobranza digital de créditos en tiempos de pandemia

Con el objetivo de contribuir al aumento del conocimiento para la mejora continua en el desempeño de las funciones de los colaboradores que tienen una relación directa con los clientes de las instituciones financieras, se desarrolló el seminario- taller con una duración de 12 horas, distribuidas en 8 horas sincrónicas a través de Zoom y 4 horas asincrónicas desarrolladas en la Plataforma E-Learning FASCO, del 24 de agosto al 5 de octubre.






SEMINARIO-TALLER:

GESTIÓN DE COLOCACIONES, RECUPERACIÓN Y COBRANZA DIGITAL DE CRÉDITOS EN TIEMPOS DE PANDEMIA

TEMA 1:
Como se evita la morosidad

TEMA 2:
Negociación de las deudas

TEMA 3:
Gestión Efectiva con la aplicación de múltiples medios de cobranza

FACILITADOR:
LIC. ARISTÓTELES ESPERANZA

FECHA DE INICIO:
martes
24
de agosto

info@redfasco.org.gt • 4129-7331 / 7767-8740 / 4218-2713

**d. Diplomado Marketing Digital:
Evolución y crecimiento digital:**

Con este diplomado se formó a profesionales capaces de implementar estrategias a partir del uso de la tecnología, como alternativa a los canales de venta y comunicación no tradicionales, así como las estrategias de marketing online idóneas para posicionar, promocionar y difundir negocios en internet. En tal sentido se desarrolló del 2 de noviembre al 8 de diciembre de 2021, con una duración de 27 horas, distribuidas en 15 horas sincrónicas a través de zoom y 12 asincrónicas por medio de la Plataforma E-Learning FASCO.



RED FASCO
Impulsando las Finanzas Rurales

DIPLOMADO:

**MARKETING DIGITAL:
Evolución y Crecimiento Digital**

FACILITADORES:
LICENCIADO JAVIER CHACÓN
LICENCIADA CELIA GUADALUPE AGUILAR

DIRIGIDO A:
Áreas de Negocios, Mercadeo, Publicidad, atención al cliente, encargados de TI Redes Sociales

FECHA DE INICIO:
martes
02
de noviembre

Módulo 1: Marketing Digital y Ecosistema
Módulo 2: PDM – Plan de Marketing
Módulo 3: PDV – Propuesta de Valor
Módulo 4: Indicadores y Estadísticas de Campaña
Modulo 5: MDC – Marketing de Contenido
Módulo 6: Diseño y Creación de Contenido – Digital

info@redfasco.org.gt • 7767-8740 / 4218-2713



5.4 Eventos Especiales:

a. Conferencia: Importancia del gobierno corporativo en Entidades Financieras:

En base a la nueva alianza con la Universidad Anáhuac México y en conjunto con la Firma Integro de México, y la Red FASCO, se desarrolló la actividad el 14 de abril del 2021 a través de la plataforma zoom, con la finalidad de que los participantes dimensionaran que el gobierno corporativo es un órgano que promueve una gestión institucional con un esquema de anticipación de riesgos en un ambiente de claridad y confianza para las entidades financieras. Es de resaltar que el evento fue impartido por el Ingeniero Emilio Díaz Rivera, director del centro de excelencia en gobierno corporativo y del consorcio latinoamericano para capacitación en microfinanciamiento, COLCAMI, y de manera satisfactoria se logró la participación de 95 personas entre colaboradores de la Red FASCO, INAES México y Cooperativas de Sudamérica.



Educación Continua Anáhuac México

CONFERENCIA
Importancia del Gobierno Corporativo en Entidades Financieras

Experto expositor:
Ing. Emilio Illanes Díaz Rivera
Director del Centro de Excelencia en Gobierno Corporativo y del Consorcio Latinoamericano para Capacitación en Microfinanciamiento, COLCAMI.
Centros de investigación y desarrollo de la Universidad Anáhuac México.

¡Tu asistencia en la conferencia es de suma importancia, forma parte de la misma y te compartiremos una primicia que la Universidad Anáhuac México, Integro y Red FASCO tienen para ti!

Duración 1.30 hrs.
14 de abril del 2021
De 9:00 a 10:30 a.m. hora Guatemala C.A.
Modalidad: via ZOOM
Evento sin costo.

Informos:
Norma Analino Uribe Cel.: 55 5406 5494
Tel.: Directo 55 5628 8809
norma.arelano@anahuac.mx

Carolina Ruiz Serrano Tel.: + 502 4129 7331
gerenciageneral@redfasco.org.gt

INTEGRO **RED FASCO** **RED KATALYSIS**

GRANDES LÍDERES Y MEJORES PERSONAS

COLCAMI **Centro de Excelencia en GOBIERNO CORPORATIVO**



ids

BankWorks
PHOENIX

RED FASCO
Impulsando las Finanzas Rurales



 WEBINAR VÍA ZOOM

Potencializando el Contacto Digital con los Clientes

MARTES 13 JULIO
9:30 AM - 11:00 AM

Alfredo Aldana
Consultor Experto



Jorge Mario Elizondo
Consultor Experto



*ver link adjunto

REGÍSTRESE

+ INFO

Lourdes Mazariegos
T.: (+502) 2412 - 4208

Dulce Rodríguez
T.: (+502) 2412 - 4261

  @IDS de Centroamérica

b. Webinar: Potencializando el contacto digital con los clientes:

Dado a que las instituciones financieras innovadoras continuamente están fortaleciendo los niveles de servicio para sus clientes, se desarrolló este evento en conjunto con IDS de Centroamerica, el martes 13 de julio de 2021, con el objetivo de brindarle a los participantes, herramientas para que la comunicación sea digital, permanente, fluida y eficaz. Por tal razón se contó con la participación de 8 organizaciones afiliadas a la Red.



c. Conmemoración de nuestro Aniversario:

El 6 de agosto del 2021, conmemoramos de manera virtual, 16 años de trayectoria institucional, a través de una conferencia impartida por el Licenciado Rafael Reyes, sobre La automotivación: Una clave del éxito, en donde contamos con la participación de más de 200 colaboradores de nuestra Red.

TE INVITAMOS A PARTICIPAR EN LA CONMEMORACIÓN DE LOS



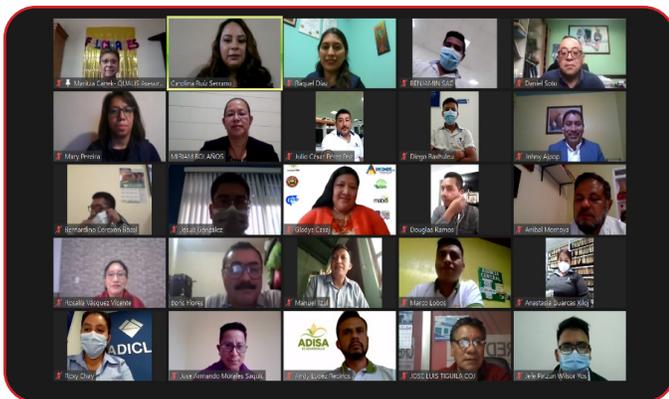
Conferencia: La automotivación:
Una clave del éxito

Todos somos Red FASCO
Por lo tanto, tu participación en la actividad es importante

FECHA: **6 DE AGOSTO**
HORA: **3.00 PM**
PLATAFORMA: **ZOOM**

Tenemos preparadas
actividades especiales
para ti.
¡INSCRÍBETE!

asistenteoperativa@redfasco.org.gt 4129-7331 / 7767-8740 / 4218-2713



d. Intercambio de Experiencia Gerenciales:

El evento se realizó con el objetivo de propiciar el análisis, reflexión e intercambio de experiencias y decisiones trascendentales entre los gerentes de nuestra Red, actividad que se realizó el 22 de octubre del 2021, con la participación de 6 organizaciones afiliadas, en donde se abordaron temáticas como: Estrategias de fidelización al cliente y de fortalecimiento institucional, aspectos legales de crédito en las Instituciones de Microfinanzas, desempeño de indicadores financieros, diversificación de negocios y gestión de liquidez.





Intercambio de

EXPERIENCIAS GERENCIALES

Objetivo: Propiciar el análisis, reflexión e intercambio de experiencias gerenciales, implementadas para afrontar los desafíos y efectos del COVID-19 dentro de las organizaciones afiliadas a la Red, como una forma de aprovechar las oportunidades de negocios generadas a raíz de la coyuntura.

Dirigido a: Juntas directivas, gerencias generales, gerencias de negocios y puestos estratégicos de las organizaciones socias de la red.

Horario: de 9:00 en adelante
Fecha: 22 de octubre

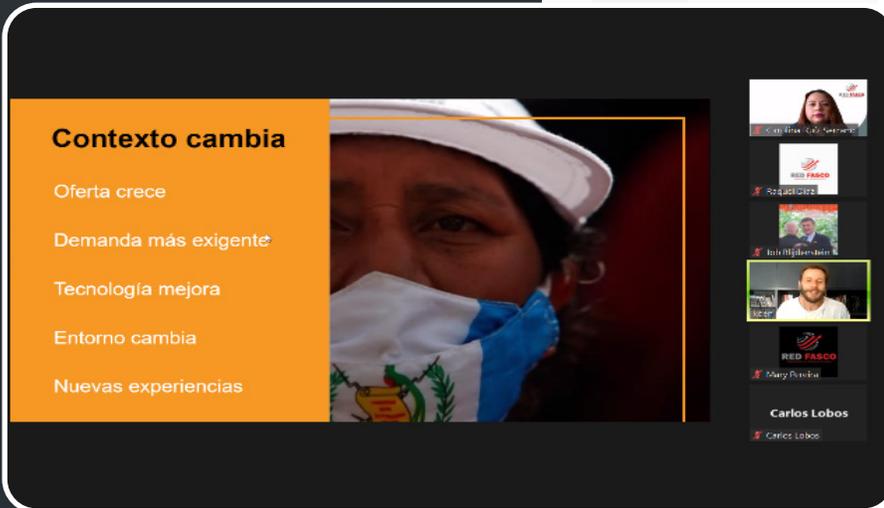
Escane QR para unirse



info@redfasco.org.gt • 7767-8740 | 4218-2713

e. Webinar: “Herramientas de digitalización para grupos en Instituciones Microfinancieras”:

Tomando en cuenta que las poblaciones vulnerables necesitan urgentemente herramientas financieras como ahorro, crédito y seguros para reconstruir su sustento de vida y crear resiliencia ante los retos actuales y futuros, se realizó este evento, el 10 de noviembre del 2021, con el apoyo de Cyclos, Monei y Faceta Central. Es importante señalar que el webinar fue de impacto para las organizaciones afiliadas debido a que es de vital importancia combatir la brecha digital en múltiples frentes y construir una cultura de experimentación.



Contexto cambia

- Oferta crece
- Demanda más exigente
- Tecnología mejora
- Entorno cambia
- Nuevas experiencias



RED FASCO
Impulsando las Finanzas Rurales

Webinar

Herramientas de DIGITALIZACIÓN PARA GRUPOS EN INSTITUCIONES MICROFINANCIERAS

Horario: de 9:00 a 10:00 hrs.
Fecha: 10 de noviembre

Impartido por:

Cyclos
Online & mobile banking software

monei

FACETA CENTRAL
Desarrollo Empresarial

Escanee QR para unirse



info@redfasco.org.gt • 7767-8740 / 4218-2713

f. La importancia de la transformación digital en las Instituciones Financieras:

Este evento se desarrolló el 17 de noviembre de 2021, con el propósito de darles a conocer a los participantes la importancia de la transformación digital, ya que permite que las organizaciones compitan mejor en un entorno económico que cambia constantemente a medida que la tecnología evoluciona. Por tal razón la actividad fue impartida por Money Phone, empresa fintech holandesa que implementa tecnología de punta para respaldar la digitalización de las Instituciones Microfinancieras.



Webinar

Importancia de la TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN LAS INSTITUCIONES FINANCIERAS

Horario: de 9:00 a 10:30 hrs.
Fecha: 17 de noviembre

Impartido por:



Escanee QR para unirse

info@redfasco.org.gt • 7767-8740 / 4218-2713

g. Promoviendo microseguros con inclusión financiera:

Con el propósito de promover la importancia de los microseguros en las organizaciones con un enfoque en inclusión financiera, se desarrolló este evento, el 24 de noviembre del 2021, el cual fue impartido por SERINSA, empresa social que apoya y beneficia a los sectores de bajos ingresos en Centroamérica.



RED FASCO
Iniciando las Finanzas Rápidas

**PROMOVIENDO
MICROSEGUROS
CON INCLUSIÓN
FINANCIERA..**

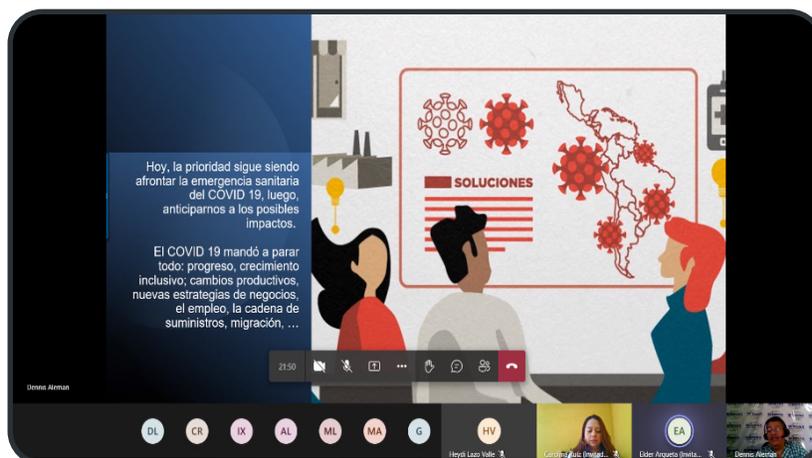
Horario: de 09:00 a 10:00 hrs.
Fecha: 24 de noviembre

Escane QR para unirse



SERINSA
Servicios Inclusivos, S. A.

info@redfasco.org.gt • 7767-8740 / 4218-2713



6. Nuestra banca de segundo piso

Nuestra banca se desarrolla bajo un contexto de intereses compartidos entre nuestros beneficiarios finales y las diferentes organizaciones afiliadas, aunado a una estrategia de profundización hacia la población con limitado acceso a financiamiento por parte de la banca nacional. A la vez, por medio de este eje, nos adherimos a los modelos de desarrollo que contribuyen a la generación de autoempleo de nuestro país, apostando por la empresariedad de los guatemaltecos, que a su vez genera nuevas fuentes de empleo, sin dejar a un lado las mejoras en las condiciones de vida de nuestros beneficiarios y sus familias.

Los servicios financieros que prestamos a nuestras afiliadas y al sector microfinanciero, están encaminados a mejorar el bienestar económico y social de nuestro país. Uno de nuestros objetivos principales durante el 2021 ha sido adquirir fortaleza financiera, incluyendo la existencia de reservas adecuadas y los controles internos, con el propósito de garantizar un servicio continuo, adecuado a las necesidades del mercado competitivo.

Las operaciones crediticias que hemos atendido están orientadas preferentemente, para: intermediación financiera, capital de trabajo, mejora de los modelos de negocios y cadenas de valor, ya que estos permiten la creación, ampliación, y fortalecimiento de actividades productivas para nuestro sector.

De tal manera que el año 2021, lo cerramos con una cartera de créditos de Q. 7,751,759.92; concentrados en dos de nuestros productos financieros: intermediación y cadenas de valor.

INTERMEDIACIÓN
FINANCIERA

CADENAS DE
VALOR

Q. 6,126,759.92

Q. 1,625,000.00

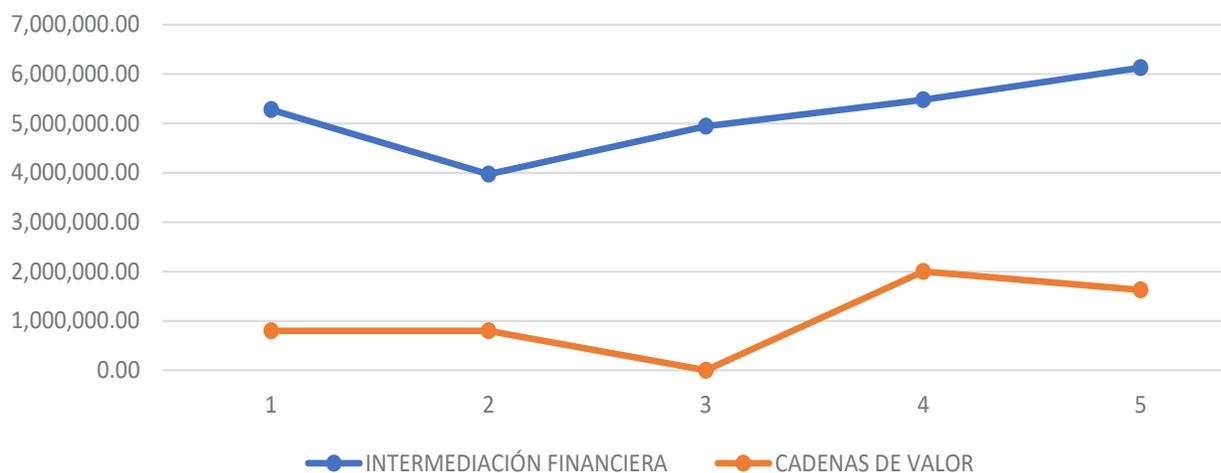
6.1 Comportamiento de la banca de segundo piso:

Durante el 2021, nuestra banca de segundo piso tuvo un crecimiento de un 4% en comparación con el periodo 2020.

Comportamiento de la banca de segundo 2017-2021



Comportamiento de las líneas de financiamiento 2017 -2021



7. Nuestras Afiliadas



1. Asociación para el Desarrollo Integral de San Antonio Ilotenango –ADISA

Teléfonos: 7736-6472 / 7736-6474



6. Asociación Guatemalteca para el Desarrollo Integral –ASOGUADI

Teléfono: 78498916



2. Asociación de Desarrollo Integral Cuenca del Lago de Atitlán –ADICLA

Teléfono: 7955-2525



7. Fundación Internacional para la Asistencia Comunitaria de Guatemala –FIACG

Teléfono: 2295-5500



3. Asociación de Desarrollo Integral Rural ASDIR

Teléfono: 7795-7070



8. Asociación para el Desarrollo Integral de Guatemala –ADIGUA

Teléfono: 77621987



4. Cooperativa REFINCOM R.L.

Teléfono: 7766 3175



9. Federación Comercializadora de Café Especial de Guatemala –FECCEG

Teléfonos: 5107-1150 / 77650623



5. Fundación Servicios Integrales de Guatemala Fundación SERVIGUA

Teléfono: 7756-3807



10. Asociación de Desarrollo Integral Tineco –ADIT

Teléfono: 7768-6654

8. Gestión Financiera

Estados financieros consolidados



8.1 Dictámen de Auditores Independientes



Aguilar & Asociados
Contadores Públicos y Auditores

DICTAMEN DE AUDITOR INDEPENDIENTE

Señores:
Red Financiera de Asociaciones Comunitarias
Quetzaltenango, Guatemala

Opinión

He auditado los Estados Financieros de Red Financiera de Asociaciones Comunitarias que comprenden el Balance General al 31 de diciembre de 2021, el Estado de Resultados, Estado de Flujo de Efectivo, Estado Patrimonial, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, y las notas a los estados financieros, incluyendo un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los Estados Financieros adjuntos presentan fielmente, en todos los aspectos materiales e importantes, la situación financiera de Red Financiera de Asociaciones Comunitarias al 31 de diciembre de 2021, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con la base contable aplicada por la institución.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se describen más a fondo en la sección Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros de nuestro informe. Somos independientes de la Asociación de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores, junto con los requerimientos de ética que son importantes para nuestra auditoría sobre los estados financieros en Guatemala y hemos cumplido nuestras otras responsabilidades éticas de conformidad con éstos requerimientos y con el Código IESBA. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de auditoría

Las cuestiones clave de auditoría son cuestiones que, a nuestro juicio profesional, fueron las de mayor importancia en nuestra auditoría de los estados financieros del periodo actual. Estas cuestiones fueron abordadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros en su conjunto, y al formar nuestra opinión en consecuencia, y no proporcionamos una opinión por separado sobre estas cuestiones.

Nuestro examen consistió en la aplicación de pruebas de auditoría a los rubros de los estados financieros que a juicio del auditor se consideran de importancia relativa.

Responsabilidades de la dirección y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros

La dirección es responsable de la preparación y presentación fiel de los estados financieros, de conformidad con la base contable aplicada y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la dirección es responsable de valorar la capacidad de la Red Financiera para continuar como negocio en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas en funcionamiento y utilizando las bases contables de empresa en funcionamiento a menos que la dirección tenga la intención de liquidar la Asociación o cesar operaciones, o no tiene otra alternativa más realista de hacerlo.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de Red Financiera de Asociaciones Comunitarias.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros en su conjunto se encuentran libres de incorrecciones materiales, ya sean derivadas de fraude o error, y para emitir el informe del auditor que incluye nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de aseguramiento, pero no es una garantía de que una auditoría llevada a cabo de conformidad con las NIA siempre detectará una incorrección material cuando ésta exista. Las incorrecciones pueden surgir de fraude o error y son consideradas materiales si, individualmente o en su conjunto, se puede esperar que razonablemente afecten las decisiones económicas que tomen los usuarios sobre las bases de estos estados financieros.



Aguilar & Asociados

Contadores Públicos y Auditores

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, el auditor ejerce el juicio profesional y mantiene el escepticismo profesional a lo largo de la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrecciones materiales de los estados financieros, ya sean por fraude o error, diseñamos y realizamos los procedimientos de auditoría que respondieron a esos riesgos; y obtuvimos evidencia de auditoría suficiente y apropiada para proporcionar los fundamentos para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material resultante de fraude es mayor que de aquella resultante de un error, ya que el fraude involucra colusión, falsificación, omisiones intencionales, distorsión, o anulación del control interno.
- Obtener un conocimiento del control interno es importante para la auditoría, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Compañía.
- Evaluar lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y de las revelaciones relacionadas, realizadas por la dirección.
- Concluir sobre lo apropiado del uso de la dirección de las bases contables de negocio en funcionamiento y, con base a la evidencia obtenida, si existe una incertidumbre material relativa a eventos o condiciones que puedan originar una duda significativa sobre la capacidad de la Compañía de continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se nos pide el llamar la atención en nuestro informe del auditor sobre la información a revelar respectiva en los estados financieros o, si dicha información a revelar es insuficiente, para modificar nuestra opinión. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden causar que la Asociación deje de ser una entidad en funcionamiento.
- Evaluar la presentación en general, estructura y contenido de los estados financieros, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de forma que logran una presentación razonable. Nos comunicamos con los encargados del gobierno en relación con, entre otras cuestiones, el alcance previsto y el momento de realización de la auditoría y los resultados de auditoría importantes, incluidas posibles deficiencias significativas en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría. También proporcionamos a los encargados del gobierno una declaración sobre que hemos cumplido con los requisitos éticos relevantes en relación con la independencia, y para comunicarles todas las relaciones y otras cuestiones que puede pensarse razonablemente que influyan en nuestra independencia, y en su caso, las garantías correspondientes. De las cuestiones comunicadas con los encargados del gobierno, determinamos aquellas cuestiones que eran de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros del período actual y por lo tanto son las cuestiones clave de la auditoría. Describimos estas cuestiones en nuestro informe del auditor a menos que la ley o el reglamento impida la divulgación pública sobre la cuestión o cuando, en circunstancias extremadamente raras, determinamos que una cuestión no debe ser comunicada en nuestro informe, porque las consecuencias adversas de hacerlo razonablemente se esperaría que sobrepase los beneficios de interés público de dicha comunicación.

Informe sobre otros requerimientos legales o regulatorios.

Durante nuestro examen verificamos el cumplimiento de la legislación vigente en Guatemala, y cuya observancia para la Asociación es obligatoria.



Lic. Percy Ivan Aguilar Argueta
Colegiado 395

Condominio Villas de San José, Casa No. 46, Olintepeque, Quetzaltenango, Guatemala, C.A.
Teléfonos: 79687195 – 52897602 - 57016444
Quetzaltenango, 28 de marzo de 2022

Lic. Percy I. Aguilar Argueta
CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR
COLEGIADO No. 395

8.2 Estados Financieros



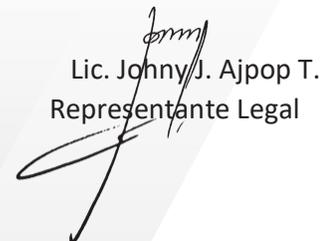
Red Financiera de Asociaciones Comunitarias -Red FASCO-
 NIT: 4313715-6
 ESTADO DE RESULTADOS
 AL 31 DE DICIEMBRE 2021

INGRESOS			2,885,902.54
<i>INGRESOS OPERATIVOS</i>		<i>1,600,100.00</i>	
Ingresos por Cuotas	138,750.00		
Ingresos por Dividendos	1,461,350.00		
Ingresos por Donaciones			
<i>INGRESOS FINANCIEROS</i>		<i>1,036,307.63</i>	
Intereses Bancarios	1,639.52		
Intereses por Prestamos	1,034,668.11		
<i>INGRESOS POR SERVICIOS</i>		<i>181,563.35</i>	
Eventos de formación y capacitación	173,063.35		
Consultorías	8,500.00		
<i>OTROS INGRESOS</i>		<i>67,931.56</i>	
Diferencial Cambiario	1,681.00		
Otros Ingresos	0.56		
Comisiones sobre prestamos	66,250.00		
GASTOS			2,280,308.98
Gastos de Personal	377,680.60		
Comisiones Bancarias	4,064.60		
Gastos de Operación	245,370.83		
Gastos Financieros	923,415.07		
Pérdida por diferencial Cambiario	31,143.78		
Comisiones en prestamos	23,170.31		
Gastos de Administración	414,248.72		
Gastos de Junta Directiva	60,955.14		
Gastos Financieros Hipoteca	127,029.42		
Impuesto	73,230.51		
Resultado del Ejercicio			605,593.56

La gerente de administración y finanzas de la Red Financiera de Asociaciones Comunitarias –Red FASCO– como contadora autorizada y registrada en la Superintendencia de Administración Tributaria SAT, con número de registro 2430194-9 CERTIFICA: Que el presente Estado de Resultados presenta la situación financiera de la Red FASCO al treinta y uno de diciembre del año dos mil veintiuno.



Licda. Maria Soledad Pereira G.
 Gerente de Administración y Finanzas

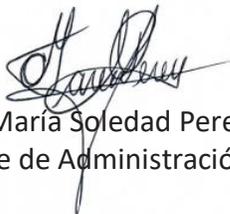


Lic. Jonny J. Ajpop T.
 Representante Legal

Red Financiera de Asociaciones Comunitarias -Red FASCO-
 NIT: 4313715-6
BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE 2021

ACTIVO			
CORRIENTE		9,659,335.03	
Caja y Bancos	572,258.03		
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	1,567,347.18		
Cartera de Créditos	7,519,207.12		
Anticipos	522.70		
NO CORRIENTE		5,608,403.04	
Propiedad Planta y Equipo	2,685,703.04		
Inversiones	2,922,700.00		
Suma del Activo			15,267,738.07
PASIVO			8,542,478.46
PASIVO CORRIENTE		3,762,231.95	
Prestamos a Corto Plazo	3,392,774.63		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	280,531.80		
Provisiones	88,925.52		
PASIVO NO CORRIENTE		4,780,246.51	
Prestamos por Pagar a Largo Plazo			
PATRIMONIO DE LA RED		6,725,259.61	
PATRIMONIO DE LA RED		6,725,259.61	
CAPITAL INSTITUCIONAL	4,152,999.38		
CAPITAL SUBORDINADO	1,966,666.67		
RESULTADO DEL EJERCICIO	605,593.56		
Suma del Pasivo y Capital			15,267,738.07

La gerente de administración y finanzas de la Red Financiera de Asociaciones Comunitarias –Red FASCO– como contadora autorizada y registrada en la Superintendencia de Administración Tributaria SAT, con número de registro 2430194-9 CERTIFICA: Que el presente Balance General presenta la situación financiera de la Red FASCO al treinta y uno de diciembre del año dos mil veintiuno.



Licda. María Soledad Pereira G.
 Gerente de Administración y Finanzas



Lic. Johny J. Ajpop T.
 Representante Legal

9. Información consolidada de nuestras organizaciones afiliadas

Al 31 de Diciembre de 2021

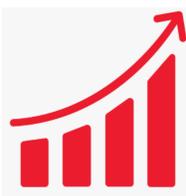
ESCALA Y ALCANCE

Institución	Cartera de créditos USD	Cartera de créditos Q.	No. de préstamos	Saldo promedio de créditos USD
ASDIR	1,404,571	10,674,740	304	4,620
ADISA	8,134,459	62,790,862	7,541	1,079
FIACG	1,430,784	11,045,651	1,008	1,419
SERVIGUA	1,978,271	15,272,253	978	2,023
REFICOM	15,627,075	120,593,912	2,557	6,111
ADICLA	8,006,305	61,801,632	6,628	1,208
ADIGUA	7,663,429	59,161,673	3,566	2,149
ASOGUADI	16,764	129,403	20	838

RANKING DE INSTITUCIONES AFILIADAS A RED FASCO

Mayor escala

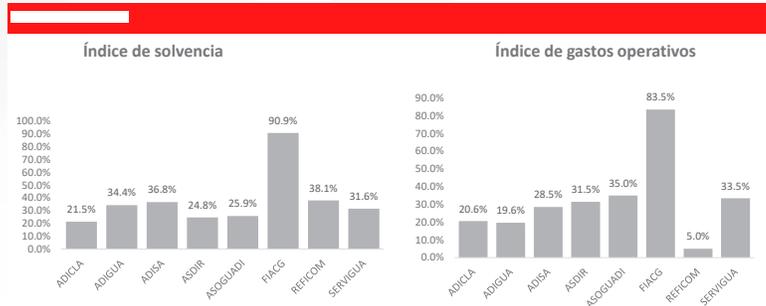
Institución	Cartera de créditos USD	Cartera de créditos Q.
REFICOM	15,627,075	120,593,912
ADISA	8,134,459	62,790,862
ADICLA	8,006,305	61,801,632
ADIGUA	7,663,429	59,161,673
SERVIGUA	1,978,271	15,272,253
FIACG	1,430,784	11,045,651
ASDIR	1,404,571	10,674,740
ASOGUADI	16,764	129,403



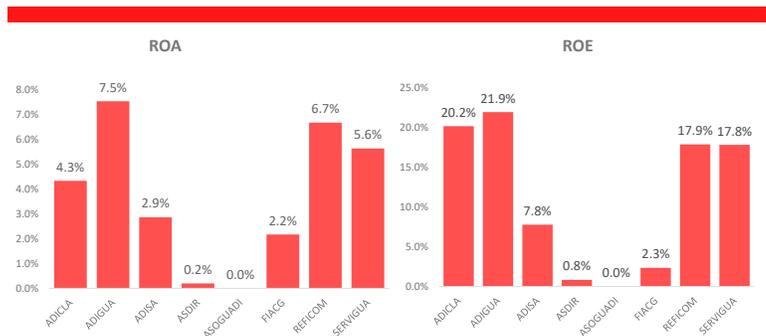
Mejor calidad de cartera

Institución	CeR>30 días
ADISA	0.6%
ADIGUA	1.4%
REFICOM	2.1%
SERVIGUA	2.6%
ADICLA	2.9%
FIACG	4.1%
ASDIR	9.2%
ASOGUADI	16.7%

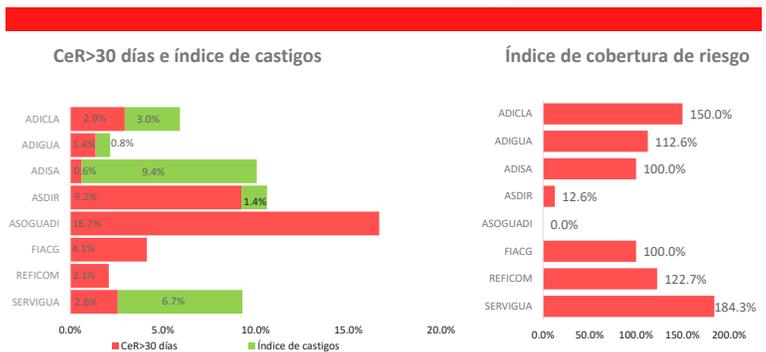
GESTIÓN FINANCIERA Y EFICIENCIA OPERATIVA



RENTABILIDAD



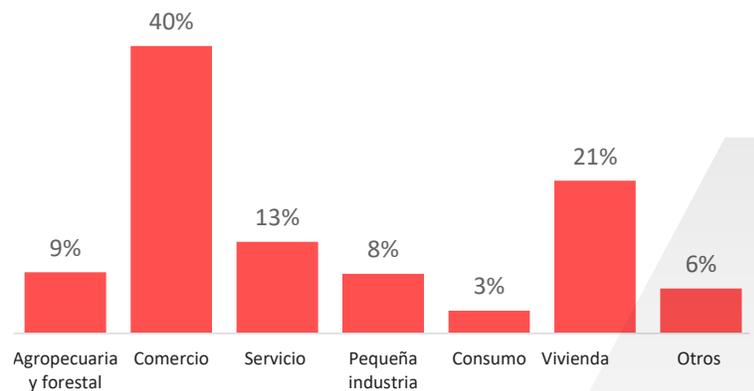
CALIDAD DE CARTERA



ACTIVIDAD ECONÓMICA CARTERA Y CLIENTES AFILIADAS A RED FASCO

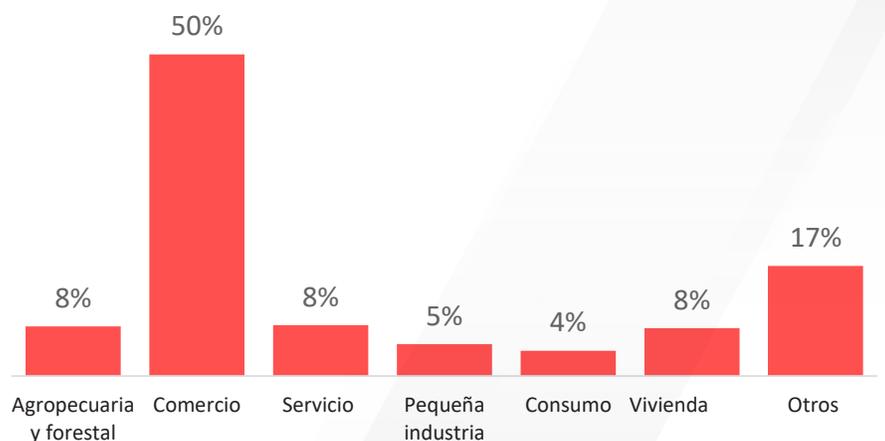
Actividad Económica	Cartera USD	Cartera en Q.
Agropecuaria y forestal	3,763,773	29,036,783
Comercio	17,662,604	136,263,572
Servicio	5,630,334	43,436,938
Pequeña industria	3,669,870	28,312,341
Consumo	1,392,210	10,740,629
Vivienda	9,387,495	72,422,710
Otros	2,755,371	21,257,153
Total Cartera	44,261,658	341,470,126

Distribución de Cartera por Actividad Económica



Actividad Económica	Clientes
Agropecuaria y forestal	2,249
Comercio	14,538
Servicio	2,296
Pequeña industria	1,442
Consumo	1,148
Vivienda	2,162
Otros	4,971
Total Clientes	28,806

Distribución de Clientes por Actividad Económica

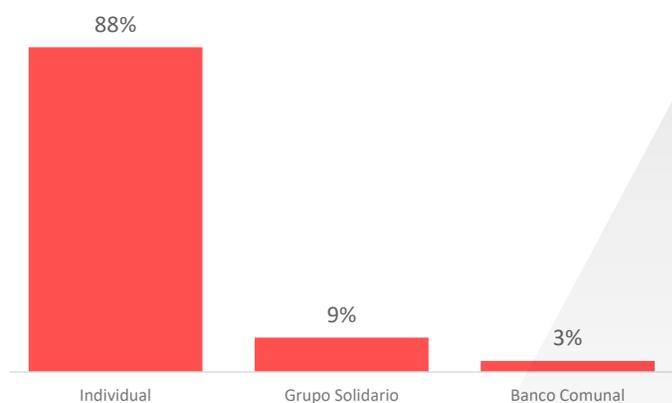


METODOLOGÍA CREDITICIA

CARTERA Y CLIENTES AFILIADAS A RED FASCO

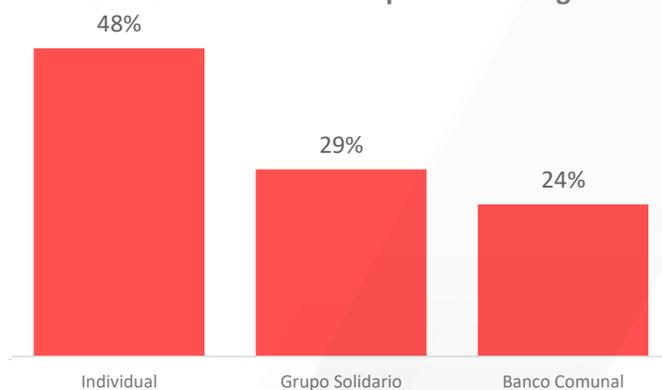
Distribución de cartera por metodología

Metodología Crediticia	Cartera USD	Cartera en Q.
Individual	38,819,927	299,488,224
Grupo Solidario	4,111,287	31,717,784
Banco Comunal	1,330,444	10,264,118
Total Cartera	44,261,658	341,470,126

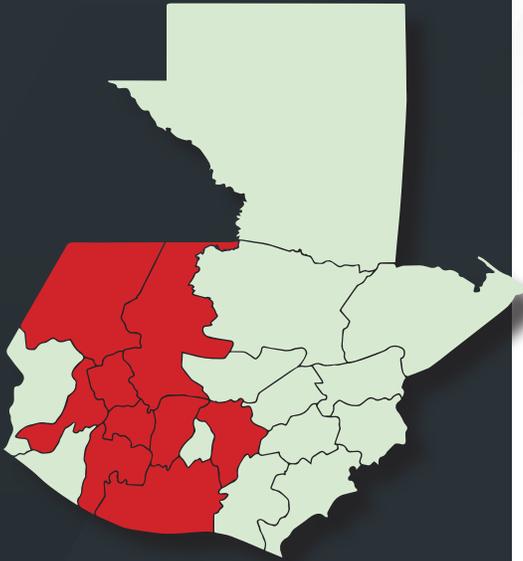


Distribución de clientes por metodología

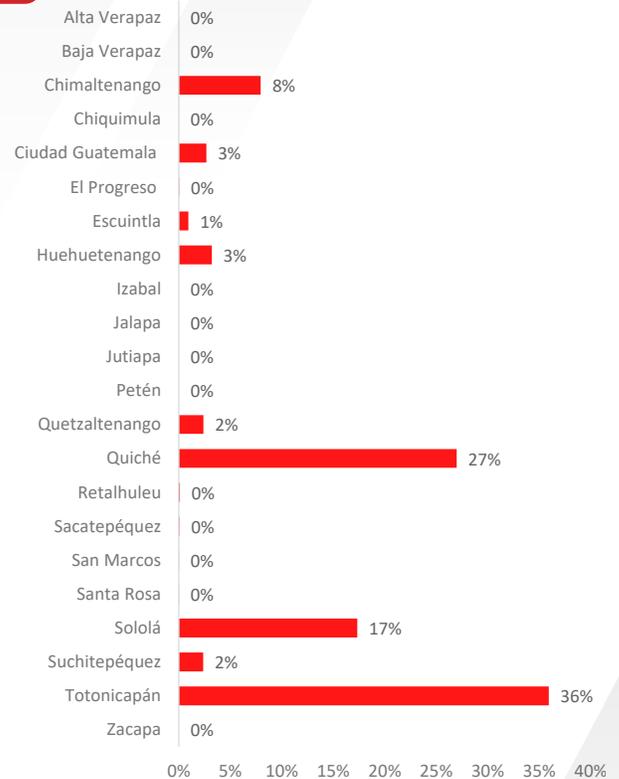
Metodología Crediticia	Clientes
Individual	13,713
Grupo Solidario	8,322
Banco Comunal	6,771
Total Clientes	28,806



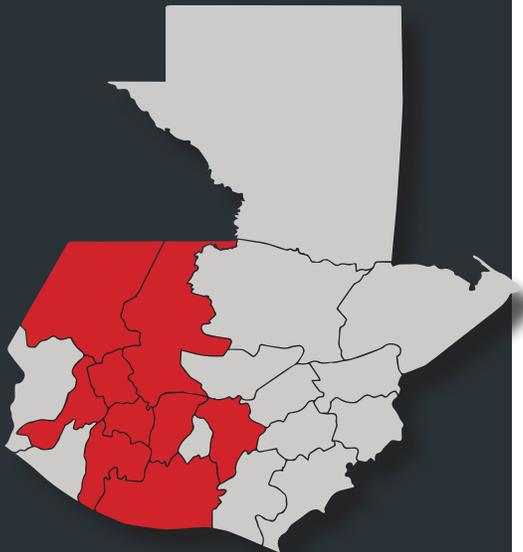
CARTERA POR DEPARTAMENTO AFILIADAS A RED FASCO



Distribución de cartera por departamento

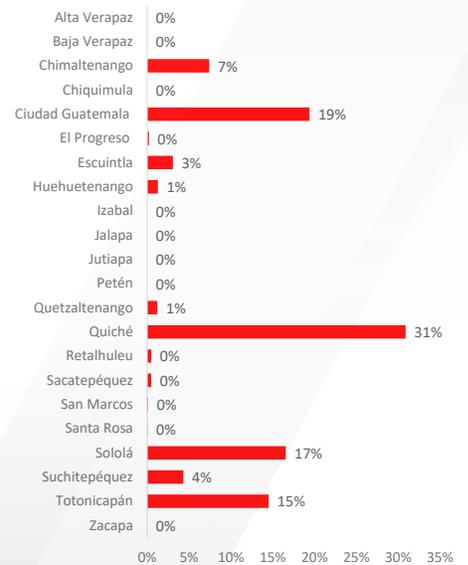


CLIENTES POR DEPARTAMENTO AFILIADAS A RED FASCO



Departamentos	Cientes
Alta Verapaz	0
Baja Verapaz	0
Chimaltenango	2,135
Chiquimula	0
Ciudad Guatemala	5,594
El Progreso	60
Escuintla	884
Huehuetenango	369
Izabal	0
Jalapa	0
Jutiapa	0
Petén	0
Quetzaltenango	349
Quiché	8,901
Retalhuleu	136
Sacatepéquez	138
San Marcos	30
Santa Rosa	10
Sololá	4,775
Suchitepéquez	1,243
Totonicapán	4,182
Zacapa	0
Total Clientes	28,806

Distribución de Clientes por Departamento

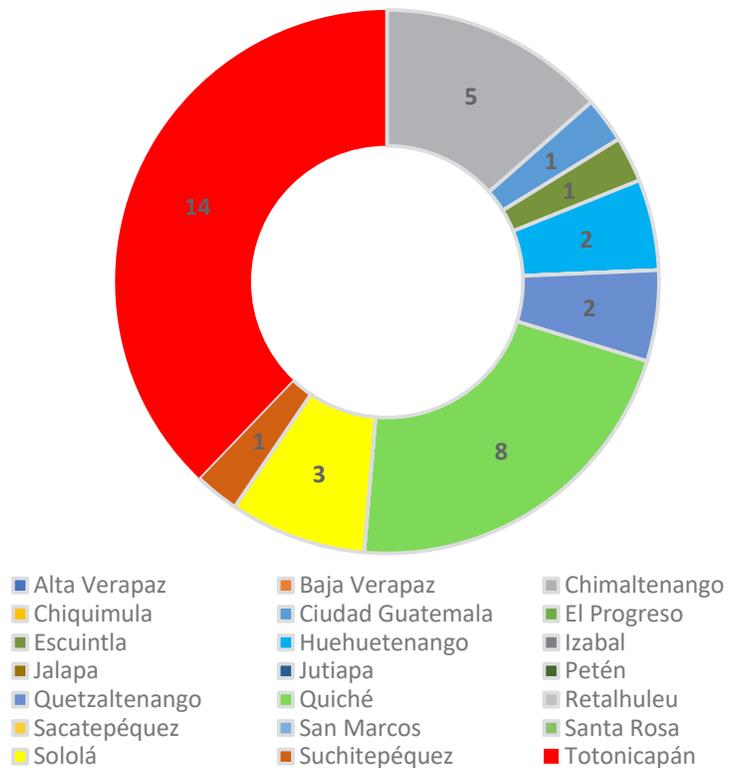


9.1 Nuestra cobertura geográfica:

37 Sucursales a nivel nacional, en los siguientes departamentos:

Departamentos	Sucursales
Alta Verapaz	0
Baja Verapaz	0
Chimaltenango	5
Chiquimula	0
Ciudad Guatemala	1
El Progreso	0
Escuintla	1
Huehuetenango	2
Izabal	0
Jalapa	0
Jutiapa	0
Petén	0
Quetzaltenango	2
Quiché	8
Retalhuleu	0
Sacatepéquez	0
San Marcos	0
Santa Rosa	0
Sololá	3
Suchitepéquez	1
Totonicapán	14
Zacapa	0
Total Sucursales	37

Distribución de sucursales por departamento

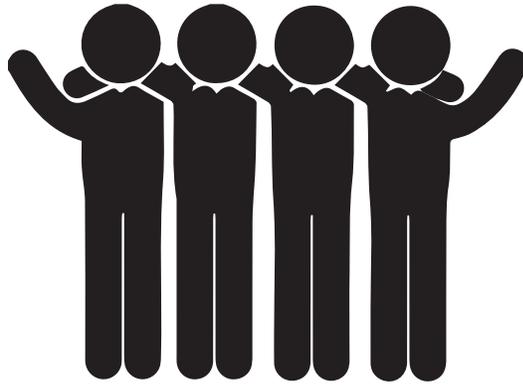


DATOS AGREGADOS DE 8 INSTITUCIONES AFILIADAS A RED FASCO

Cientes totales	28,806
Cientes hombres	7,971
Cientes mujeres	20,835
% Cartera mujeres	51%
Cientes rurales	17,668
% Cartera Rural	81%



9.2 Nuestros colaboradores



No.
Colaboradores

379



No. Oficiales
de Crédito

179

10. Aliados Estratégicos





RED FASCO
Impulsando las Finanzas Rurales



SIGUENOS:



Barrio La Ciénaga Zona 7,
San Cristóbal Totonicapán, Guatemala, C.A.
Km. 188 Carretera Interamericana a Quetzaltenango



(502) 7767-8740



info@redfasco.org.gt



<https://redfasco.org.gt/>
<https://redfasco.qlearningapp.com/>

2021

www.redfasco.org.gt